

**To:** (10)(2e) (10)(2e) @igf.finances.gouv.fr; (10)(2e) (10)(2e) @unicatt.it; Berg, A. (Angelique) (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) -AL 1 BMG (10)(2e) @bmg.bund.de  
**Cc:** (10)(2e) @pm.gouv.fr; (10)(2e) -UAL 11 BMG (10)(2e) @bmg.bund.de; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @bmg.bund.de; (10)(2e) Z22 BMG (10)(2e) @bmg.bund.de; (10)(2e) -RL Z22 BMG (10)(2e) @bmg.bund.de; (10)(2e) -RL (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @sanita.it; (10)(2e) @sanita.it; (10)(2e) @dgtresor.gouv.fr; (10)(2e) -RL 117 BMG (10)(2e) @bmg.bund.de  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Tue 6/16/2020 2:53:38 PM  
**Subject:** RE: ESI Draft

Dear (10)(2e)

(11)(1)

In addition this will be part of our reflection, regarding a stronger position for the JNT:

*"Ultimately, the new draft seems to create sole authority for the Commission both in relation to the selection of the manufacturers who will be included in the negotiation process and in terms of the conclusion and content of the APAs. The Dutch government would favour a more collaborative approach where – while maintaining an efficient process – the Participating Member States can, in partnership with the Commission, contribute to the negotiation and decision making process in a meaningful way. For this purpose it may be considered to include that the Commission will make a decision about the content and conclusion of the APAs based on consensus in the Joint Negotiation Team. To ensure a diverse contribution as well as speed, it may also be envisaged to create more than one Joint Negotiation Team or to rotate the membership thereof. Consistency between negotiation results may be ensured by the adoption of terms of reference that will guide the negotiations."*

Best wishes, (10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@igf.finances.gouv.fr>

**Verzonden:** dinsdag 16 juni 2020 16:41

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@unicatt.it>; Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) -AL 1 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>

**CC:** (10)(2e) -UAL 11 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@pm.gouv.fr>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) @sanita.it; (10)(2e) <(10)(2e)@dgtresor.gouv.fr>; (10)(2e) -RL 117 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>

**Onderwerp:** RE: ESI Draft

**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Dear all,

(11)(1)

(10)(2e) for the French team

**De :** (10)(2e) (10)(2e) @unicatt.it]

**Envoyé :** mardi 16 juin 2020 16:00

**À :** Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@pm.gouv.fr>; (10)(2e) <(10)(2e)@igf.finances.gouv.fr>

**Cc :** (10)(2e) -AL 1 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -UAL 11 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) @sanita.it; (10)(2e) <(10)(2e)@dgtresor.gouv.fr>

**Objet :** R: ESI Draft

**Critère de diffusion :** Confidentiel

Thanks Angelique

(11)(1)

**Da:** Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Inviato:** martedì 16 giugno 2020 14:24

**A:** (10)(2e) <(10)(2e)@pm.gouv.fr>; (10)(2e) <(10)(2e)@unicatt.it>; (10)(2e)

(10)(2e) <(10)(2e)@igf.finances.gouv.fr>

**Cc:** (10)(2e) -AL 1 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -UAL 11 BMG

<(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) RL Z22 BMG

<(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e)@sanita.it; (10)(2e)

<(10)(2e)@dgtresor.gouv.fr>

**Oggetto:** ESI Draft

**Riservatezza:** Riservato

Dear all,

I have just had a chat with my minister on the composition of the negotiation team. I understand that the Commission must state that it is not possible for all of us to be in the team. Though frankly, as we have the knowledge, the experience and the companies, it would be the preferred option.

Second best though could be that we take turns, i.e. the French take the lead with Sanofi, we with J&J etc. we leave our Alliance as it is, that means that the one of us that is in the negotiation team informs the other countries. It's sort of complex and demands trust, but it could work (at least for us).

I hope to hear your thoughts on this one!

Thanks,  
Angelique

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@pm.gouv.fr>

**Verzonden:** dinsdag 16 juni 2020 12:28

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@unicatt.it>; (10)(2e) <(10)(2e)@igf.finances.gouv.fr>

**CC:** Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) -AL 1 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e)

(10)(2e) UAL 11 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>;

(10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e)

(10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e)@sanita.it; (10)(2e)

<(10)(2e)@dgtresor.gouv.fr>

**Onderwerp:** RE: Last update on AZ signing document

**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Dear All,

We have just a confirmation from our Minister of Health.

The AZ contract was never pull out of the discussion. Moreover O Veran has repeated t the Commissioner Keryakides that we wanted the KOM on board on the Funding Agreement as soon as we give the mandate to the KOM.

Best regards

(10)(2e)

Secrétariat général pour l'investissement  
32, rue de Babylone  
75007 PARIS

(10)(2e)





Secrétariat général  
pour l'investissement

De : (10)(2e) <(10)(2e)> @unicatt.it>  
 Envoyé : mardi 16 juin 2020 12:20  
 À : (10)(2e) <(10)(2e)> @igf.finances.gouv.fr>  
 Cc : (10)(2e) <(10)(2e)> @pm.gouv.fr>; Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)> @minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> -AL 1 BMG <(10)(2e)> @bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)> -UAL 11 BMG <(10)(2e)> @bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)> -RL Z22 BMG <(10)(2e)> @bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)> -RL Z22 BMG <(10)(2e)> @bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)> @minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @sanita.it>; (10)(2e) <(10)(2e)> @dgtresor.gouv.fr>

Objet : Re: Last update on AZ signing document

Critère de diffusion : Confidentiel

Dear all,  
 it would be good that our MinisterS meet as soon as possible to discuss about the proposals by the Commission, can we rely on Germany to call for this?  
 It seems to me that Angelique's proposal for the negotiating committee is the one to sustain so that all 4 countries are represented in the team.

Thanks

Best wishes

(10)(2e)

Inviato da iPhone

Il giorno 16 giu 2020, alle ore 09:38, (10)(2e) <(10)(2e)> @igf.finances.gouv.fr> ha scritto:

Dear all,

As just discussed, please find enclosed AstraZeneca's MoU signed by all Parties.

Best regards,

(10)(2e)

<image001.png>

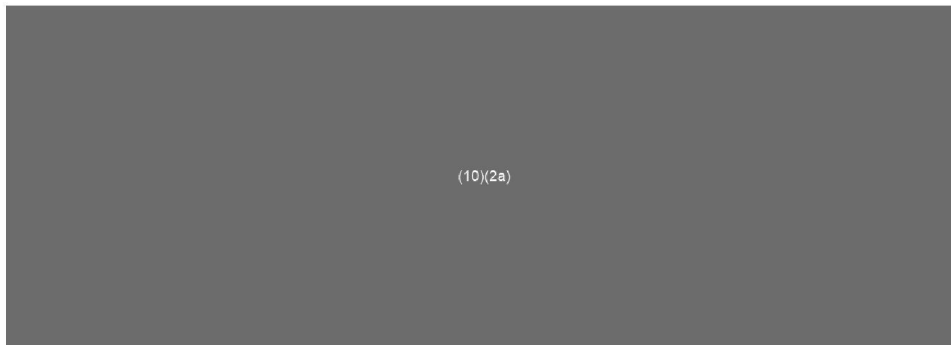
(10)(2e)

Inspection générale des finances  
 Ministère de l'économie et des finances  
 139, rue de Bercy 75572 Paris Cedex 12  
 Tél. : (10)(2e)

*Le présent message et toutes ses pièces jointes sont confidentiels. Si vous recevez ce message par erreur, merci d'en avertir l'expéditeur puis de le détruire, sans faire ni diffuser de copie. Les messages électroniques étant susceptibles d'altération, l'IGF décline toute responsabilité en cas de modification ou corruption de ce message.*

**De :** (10)(2e) (10)(2e) @pm.gouv.fr  
**Envoyé :** samedi 13 juin 2020 00:36  
**À :** (10)(2e) <(10)(2e)@unicatt.it>; Berg, A. (Angelique) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) -AL 1 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>  
**Cc :** (10)(2e) -UAL 11 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) -RL Z22 BMG <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@bmg.bund.de>; (10)(2e) <(10)(2e)@igf.finances.gouv.fr>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@sanita.it>  
**Objet :** Last update on AZ signing document  
**Critère de diffusion :** Confidentiel

Dear All,



(10)(2a)

If you agree, we can add this new paragraph at the end of section 3 and send you a new version to sign (version enclosed)

I sincerely hope you will be able to manage this last twist in this story.

Sincerely,

(10)(2e)  
Secrétariat général pour l'investissement  
32, rue de Babylone  
75007 PARIS  
(10)(2e) / (10)(2e)

<200612 MoU TIVA AZ final[4].pdf>